

Projektin suunnittelu ja ohjaus - IPMA C-tason kokeeseen valmentava koulutus

IPMAN kehittämä, kansainvälinen C-tason sertifikaatti on suunniteltu osoittamaan, että sinulla on eväät vaativaan projektinhallintaan. Sertifikaatin suorittamisen jälkeen saat valmiudet projektipäällikkönä toimimiseen. Koulutukseen osallistumalla saat hyvät valmiudet sertifiointiin saamiseksi.



Kenelle koulutus sopii?

Projektin johto- ja asiantuntijatehtävissä toimivat sekä sertifiointiin valmistautuvat, joilla on vähintään kolmen vuoden projektikokemus projektien vastuullisissa johtamistehtävissä.

Määräalennukset

3-4 osallistujaa samasta yrityksestä: alennus 15 % kaikille
5 tai useampi osallistuja samasta yrityksestä: alennus 20 % kaikille
Määräalennukset lasketaan voimassa olevasta hinnasta.

Määräalennus myönnetään, kun kaikki osallistumiset ilmoitetaan samalla lomakkeella.

Koulutuksen sisältö

Projektin suunnittelu ja ohjaus -koulutuksessa opit suunnittelemaan ja ohjaamaan teollisuuden ja rakentamisen projekteja. Projektit voivat liittyä esimerkiksi tuotannollistamiseen ja tuotekehitykseen, investointeihin sekä tilanmuutos- ja rakennusprojekteihin. Opit myös hyödyntämään projektinhallinnan parhaita menetelmiä ja standardeja.

Koulutus sisältää runsaasti esimerkkejä toteutetuista projekteista sekä harjoituksia. Painotamme menetelmien tuntemusta ja soveltamista, joita kysytään IPMA C-tason sertifiointissa.

Käymme koulutuksessa läpi muun muassa projektin tavoitteita, aikataulua ja kustannuksia, sekä mitä kannattaa ottaa huomioon, jotta projektille asetetut tavoitteet saavutetaan.

Ota yhteyttä

Erika Granfelt

koulutussuunnittelija, johtaminen, ICT ja media
050 500 1763
erika.granfelt@taitotalo.fi

Seuraavat koulutukset

Projektin suunnittelu ja ohjaus - IPMA C-tason kokeeseen valmentava koulutus

Paikka: Verkossa

Ajankohta: 14.-15.5.2024

Ilmoittaudu viimeistään: 30.4.2024

Kesto: 2 päivää

Hinta: 1500 € ALV 24% Kokonaishinta sis. ALV 1860,00 €

Lisätietoa

Projektin suunnittelu ja ohjaus - IPMA C-tason kokeeseen valmentava koulutus

14.5.2024 - 15.5.2024

Teams

Tiistai 14.5.2024

Projektin suunnittelu ja ohjaus 1. päivä

Taitotalo, Valimo, Valimotie 8, 00380 HELSINKI

Etäopetus

Etäopetus

8.45-9.00

Ilmoittautuminen

Upanne Pia, koulutusasiantuntija, Taitotalo

9.00-10.00

Johdanto projektitoimintaan

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektin ominaispiirteet
- projektijohtaminen
- standardit ja ohjeistukset
- projektien tyypilliset haasteet
- projektin johtamismallit
- tavoitteiden asettaminen

10.00-10.15

Tauko

10.15-11.15

Projektien valinta ja organisointi

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektit, salkut ja ohjelmat
- projektien liiketoimintahyödyt
- projektin myyntiprosessi ja projektien valinta
- investointi- ja kannattavuuslaskelmat
- projektin organisointi
- toimittajaverkoston luominen ja arviointi

11.15-12.15

Projektien suunnittelu

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektin vaiheet ja elinkaari
- suunnitteluperiaatteet ja -työkalut
- projektin määrittely
- osittamisen työkalut (milestone plan ja WBS)

12.15-13.00

Lounas

13.00-13.45

Milestone plan -harjoitus

Koskinen Kai, DiscoverIT

Harjoitus

13.45-14.30

Projektiviestintä

Koskinen Kai, DiscoverIT

- hyvän viestinnän säännöt
- viestintätaitoja
- viestien lähettäminen ja suodattuminen
- viestinnän suunnittelu ja johtaminen

14.30-14.45

Tauko

14.45-15.45

Aika- ja resurssisuunnittelu

Koskinen Kai, DiscoverIT

- suunnittelutarkkuus & tehtävien kestojen arviointi
- PERT-tekniikka
- tehtäväverkon ja pelivarojen laskenta
- CPA/CPM – kriittisen polun analyysi
- resurssirajoituksen huomioiminen, resurssien tasaus
- Critical Chain -ohjaus

15.45-16.15

Tehtäväverkon laskentaharjoitukset

Koskinen Kai, DiscoverIT

.

Keskiviikko 15.5.2024

Projektin suunnittelu ja ohjaus 2. päivä

9.00-10.00

Kustannusten hallinta ja projektin seuranta

Koskinen Kai, DiscoverIT

- työmäärien ja kustannusten arviointi
- projektin budjetti ja tilikartta
- porttimalli (stage-gate) projektin seurannassa
- muutosten hallinta
- edistymisen ja valmiusasteen arviointi
- aikataulun seuranta
- kustannus- ja aikataulureservien seuranta

10.00-11.00

Projektin laadunhallinta

Koskinen Kai, DiscoverIT

- laadunvarmistus ja -valvonta
- laatujohtamisen menetelmiä
- huonon laadun kustannukset
- projektien laadunvalvonnan erityispiirteitä
- laatutyökalut

11.00-12.00

Tuloksen arvo (Earned Value) -menetelmä

Koskinen Kai, DiscoverIT

- laskentaperiaatteet
- kustannus- ja aikataulupoikkeamat: CV (Cost Variance) ja SV (Schedule Variance)
- kustannus- ja aikataulutehokkuusindeksit: CPI (Cost Performance Index) ja SPI (Schedule Performance Index)
- kustannusennusteet: EAC (Estimate at Completion)
- kustannus- ja aikataulutrendien seuranta

12.00-12.45

Lounas

12.45-14.30

Projektin riskienhallinta

Koskinen Kai, DiscoverIT

- riskienhallinnan suunnittelu
- riskien tunnistaminen
- riskien arviointi ja luokittelu
- riskien kustannusvaikutukset
- riskien seurannaisvaikutukset
- riskien torjunta ja valvonta

14.30-14.45

Tauko

14.45-15.30

Projektin päättäminen

Koskinen Kai, DiscoverIT

- projektin päättämistoimet ja tietojen arkistointi
- tulosten levittäminen ja jalkautus
- oppien ja kokemusten siirto
- onnistumisen arviointi

15.30-16.00

Päivien yhteenveto ja osallistujien palaute

Koskinen Kai, DiscoverIT